

## OBSERVAR Y DOCUMENTAR PARA PLANIFICAR, PROYECTAR Y GESTIONAR. LA GESTIÓN DE LAS TRANSFORMACIONES TERRITORIALES EN AMÉRICA LATINA.

Carlos LLOP TORNÉ

El creciente proceso de urbanización mundial y la concentración demográfica y de recursos en las ciudades, demanda un nivel cada vez más alto de conocimiento, eficiencia en la organización, y acierto de proyecto y gestión de la ciudad por parte de los gobiernos. Las ciudades representan el lugar estratégico de articulación de las estructuras sociales, de modo que la habitabilidad tienda a desarrollarse a través de directrices sostenibles, base del proyecto de investigación colaborativa que se presenta.

La figura de los gestores públicos, con capacidad innovadora y un nivel elevado de formación transversal, basada en conocimientos pluridisciplinarios, debe ser muy tenida en cuenta para monitorear los nuevos proyectos urbanos y territoriales. Es en esta línea en la que el equipo de investigadores constituye un espacio de investigación, basado en el *learning by doing*, partiendo de las situaciones específicas de las ciudades y profundiza sobre una reflexión, que establece analogías, contraposiciones, y transmisión de experiencia del proyecto y gestión de ciudad entre diferentes contextos. Un enfoque de investigación está encaminado hacia la práctica profesional desde una visión renovada de los retos urbanos y disciplinares.

Las líneas de investigación que se describen abordan temas claves del proyecto y la gestión urbana. Así mismo, la participación en redes de ciudades internacionales (y específicamente latinoamericanas) busca crear una base de intercambio de conocimiento y colaboración en el marco de la globalización de carácter estable y duradero.

*Palabras clave: desarrollo urbano, gestión pública, retos urbanos.*

## OBSERVE AND DOCUMENT TO PLAN, PROJECT AND MANAGE. THE MANAGEMENT OF TERRITORIAL TRANSFORMATIONS IN LATIN AMERICA.

The growing process of global urbanization and the concentration of population and resources in cities, demands an increasingly high level of knowledge, efficiency in the organization, and success in the project and management of the city by governments. Cities represent the strategic place of articulation of social structures, so that habitability tends to develop through sustainable guidelines, the basis of the collaborative research project presented.

The figure of public managers, with innovative capacity and a high level of transversal training, based on multidisciplinary knowledge, must be taken into account to monitor new urban and territorial projects. It is in this line that the team of researchers constitutes a research space, based on *learning by doing*, based on the specific situations of the cities and deepens on a reflection, which establishes analogies, counterpositions, and transmission of project experience and city management between different contexts. A research approach is aimed at professional practice from a renewed vision of urban and disciplinary challenges.

The lines of research described address key issues of the project and urban management. Likewise, participation in networks of international cities (and specifically Latin American) seeks to create a base for knowledge exchange and collaboration within the framework of globalization of a stable and lasting nature.

*Keywords: urban development, public management, urban challenges.*

### Antecedentes

El creciente proceso de urbanización mundial y la concentración demográfica y de recursos en las ciudades, demanda un nivel cada vez más eficiente de organización, proyecto y gestión de la ciudad por parte de los gobiernos, especialmente locales.

Las ciudades representan el lugar estratégico de articulación de las estructuras sociales, de modo que la habitabilidad tienda a desarrollarse a través de directrices sostenibles; la productividad y el acceso a la vivienda, a los servicios, a la información y a la cultura en general, deben permitir un desarrollo equilibrado en entornos de proximidad minimizando desplazamientos y polarizando el desarrollo urbano en estructuras mixtas en cuanto a usos y actividades que aumenten la integración e interacción social.

La realidad territorial de nuestras ciudades mundiales dista mucho del equilibrio económico, social y cultural entre la ciudadanía. Los fenómenos recurrentes de polarización, de inclusión y exclusión social, se manifiestan en muchas de las ciudades con formas de dualización urbana: espacios y centros urbanos excluyentes y periferias dilatadas o grandes ocupaciones dispersas por el territorio, configurando modelos insostenibles e ingobernables.

Específicamente, el problema del acceso a una vivienda digna sigue siendo uno de los retos permanentes de la gestión del proyecto de nuestras ciudades. Son los países que fueron denominados “en vías de desarrollo” los que, tal vez, presenten ahora una situación más agudizada en lo que se refiere a la precariedad institucional para abordar con éxito la reconducción de procesos urbanos para conseguir una mayor cohesión social y un proyecto renovado de ciudad en clave de desarrollo económico y social.

La necesaria interacción de las relaciones culturales norte-sur y ahora ya global, debe jugar un nuevo papel en la geopolítica mundial determinada por la globalización del sistema internacional. En este nuevo escenario de relaciones, frente a los Estados-Nación, las ciudades son los nodos decisivos para intervenir de forma eficiente en un reposicionamiento geopolítico y estratégico, en la mayoría de los casos, incluso en paralelo o alternativamente a los países en las que están enclavadas.

La figura de los gestores públicos, con un nivel de formación transversal, basado en conocimientos pluridisciplinarios, debe ser muy tenida en cuenta para monitorear los nuevos proyectos urbanos y territoriales. Es en esta línea en la que nuestro equipo de especialistas del máster constituye un espacio de investigación, basado en el learning by doing, partiendo de las situaciones específicas de las ciudades de los estudiantes del mismo, y profundiza sobre una reflexión, que establece analogías, contraposiciones, y transmisión de experiencia del proyecto y gestión de ciudad en nuestro contexto catalán, español y europeo. A través de un equipo docente formado por especialistas, las líneas del máster abordan temas claves del proyecto y la gestión urbana. La participación en y de Redes de ciudades internacionales (y específicamente latinoamericanas) busca crear una base de intercambio profesional en el marco europeo e internacional como nuevo estadio del contexto formativo de los profesionales de la ciudad en el marco de la globalización.

Podríamos comenzar con algunos cuestionamientos sobre temas que se dan por hechos:

-¿Es socialmente positiva, resiliente y sostenible ambientalmente, la concentración de la población en grandes ciudades?

-¿Es inevitable la concentración de toda o casi toda la población en grandes ciudades?

-¿Qué hacer para que el mundo rural, los pueblos, las ciudades pequeñas y medianas sean alternativa al gran tópico de la concentración en grandes áreas metropolitanas?

Debe considerarse que actualmente las ciudades son el motor económico de los estados, a modo de ejemplo podemos decir que una sola ciudad, Madrid, contribuye al PIB nacional en un 12%. Las ciudades pues son irremediables focos de atracción para la población. En este marco, en donde los servicios, en detrimento de otros sectores, tienen cada vez más un mayor peso como sector productivo y que estos servicios se ubican y se sustentan mayoritariamente en las ciudades, debemos suponer que la concentración de la población se incrementará aún más en los próximos años. Si esto ocurre, los conflictos inherentes a la concentración (seguridad, medioambiente, sostenibilidad social,...etc.) serán problemas cada vez más acuciantes para ser resueltos por los gobiernos locales.

**Un enfoque de investigaciones encaminadas hacia las prácticas profesionales desde una visión renovada de los retos disciplinares.**

Las motivaciones que sostienen y enfocan nuestras investigaciones son:

-El desfase entre el incremento de la población urbana y el uso alargado del territorio motivan la necesidad de formar cuadros técnicos que aborden con capacitación suficiente las demandas del gobierno para gestionar la ciudad y el territorio.

-Las ciudades latinoamericanas forman un conjunto heterogéneo que debe aceptarse y diferenciarse de las ciudades de los países desarrollados. En estas realidades urbanas no es posible trasladar las experiencias de las ciudades de los países desarrollados sin una reflexión previa sobre su sentido, sus componentes y las posibilidades de interacción con la realidad local; es necesario hacer profundas transformaciones a los modelos y los patrones urbanísticos tradicionales para poder aplicarlos en las ciudades latinoamericanas.

-La creciente importancia de los gobiernos locales en los procesos urbanos y territoriales de desarrollo sostenible, exigiendo módulos formativos específicos renovados para sus técnicos.

-La posibilidad de compartir la vasta experiencia de gestión urbana y territorial desarrollada en España, Catalunya y Barcelona durante los últimos 40 años. A escala local se han protagonizado las importantes transformaciones de las aglomeraciones urbanas: se han incrementado las dotaciones de carácter público, se ha recuperado el valor de los espacios públicos, se ha revisado y reordenado la mayoría de los planes urbanísticos y territoriales, y se han experimentado mecanismos de concertación entre el sector público y el capital privado para gestionar conjuntamente los recursos y las potencialidades existentes de la ciudad y el territorio.

-La proximidad cultural entre América Latina y el Mediterráneo, que, además de facilitar el intercambio de conocimiento y experiencias durante el programa, facilita la consolidación de redes de ciudades, de cooperación y de investigación urbana.

-La función social que ha de cumplir la Universidad, en un mundo cada vez más intercomunicado, interrelacionado e interdependiente explorando las oportunidades de la investigación y formación conjunta para ayudar a la transformación de las condiciones de vida y desarrollo sostenible del planeta.

**Las líneas de investigación en curso:**

-GOBIERNO LOCAL. Gobernanza y Gestión Relacional.<sup>1</sup>

<sup>1</sup> Coordinador: Josep Centelles

En el marco de una reflexión sobre la gobernanza urbana y/o local (instituciones interdependientes de toma de decisiones públicas, formalmente impulsadas por los gobiernos locales y metropolitanos) el ámbito de investigación prioritario estará orientado a caracterizar lo que podría llamarse “espacio público digital” y a su gobernanza. Dicho de otra forma, investigar qué parte del big-data digital generado actualmente puede o debe pasar a ser de dominio público (open data) y cómo este dominio público debe ser administrado o gobernado.

Las big-datas a considerar son de tres tipos: las ligadas a la movilidad sobre el espacio público físico, a los usos (temporales o instantáneos) del suelo con impacto redistributivo y a la demanda (temporal o instantánea) de energía.

La lógica de la gobernanza de este hipotético espacio público digital estará orientada a la sostenibilidad (económica, medioambiental y social) por lo que deberá insertarse en el proceso de Transición Energética, es decir, a promover el abandono del modelo energético actual basado en combustibles fósiles para ser sustituido por un modelo que ambicione alcanzar el 100% de fuentes renovables y fomente la economía circular.

#### -PLANIFICACIÓN URBANÍSTICA. Estrategias de desarrollo.<sup>2</sup>

La “cultura del plan” como forma de proyecto, intervención y gestión en el desarrollo local de los municipios, estructurando una visión proyectual de los problemas urbanos, territoriales y la forma de abordarlos en clave de propuesta a través de la planificación urbanística. Estudios de estructuras, métodos y técnicas de planificación urbanística sobre la base de experiencias reales desarrolladas en Cataluña y los instrumentos de gestión incorporados en la fase de formulación de los planes.

#### -ORDENACIÓN Y PLANIFICACIÓN TERRITORIAL. Políticas de Desarrollo.<sup>3</sup>

Presentar estrategias de desarrollo local y sostenible a través de experiencias recientes de planificación en ciudades y territorios del contexto europeo y latinoamericano con fuertes dinámicas de crecimiento o en proceso de transformación, estableciendo analogías entre conceptos, formulación de los planes e instrumentos. Revisión y análisis crítico sobre la implementación de políticas y estrategias en procesos de elaboración de planes territoriales de desarrollo, mediante procesos participativos (agenda local 21, de la cultura, etc.) y la gestión de conflictos y negociaciones entre los diversos agentes.

<sup>2</sup> Coordinador: Sebastià Jornet Forner.

<sup>3</sup> Coordinador: Josep Maria Carrera Alpuente.

Profundizar en la búsqueda de nuevas estrategias de desarrollo en base a los recursos territoriales, (naturales, construidos y sociales, tangibles e intangibles) como activos de capital social para el desarrollo de planes, políticas e instrumentos de gestión que surgen de la realidad local para articularla en redes globales, son las bases para nuevas líneas y trabajos de investigación.

#### -EL PROYECTO URBANO Y DE CIUDAD. Morfologías Urbanas.<sup>4</sup>

Visión integral sobre los problemas de morfología y estructura urbana presentes en los tejidos residenciales en América Latina y la forma de abordarlos en clave proyectual a partir del análisis del tejido como componente básico de la ciudad desde distintas aproximaciones que nos remiten tanto aspectos identitarios como programáticos, de gestión y producción de la ciudad; tomando como elemento central de discusión los componentes morfológicos de los mismos: la calle, la parcela, forma de agregación, los edificios, etc., tanto en sus componentes individuales como agregados. Estudio de experiencias de construcción de tejidos urbanos en ciudades de América Latina y Europa conociendo nuevos mecanismos generadores, modelos o referentes clave, así como buenas prácticas de intervención, permitiendo conocer nuevas metodologías de carácter generalizable según las características del tejido. Análisis gráfico comparativo de los componentes esenciales y característicos del proyecto residencial de vivienda pública y otras alternativas para América Latina: su estructura urbana, sistema viario, estructura parcelaria, formas de agregación, elementos de construcción, composición del espacio público, etc. y su incidencia en las transformaciones de las ciudades latinoamericanas.

#### -ESTRUCTURAS E INFRAESTRUCTURAS URBANAS. Transportes y Gestión de la Movilidad.<sup>5</sup>

Construcción de una visión global de los procesos de movilidad y del papel de las infraestructuras en aspectos funcionales, paisajísticos, estructurales de la ciudad y su rol transformador. Conocimiento de nuevos sistemas de gestión de infraestructuras y servicios públicos a partir de experiencias exitosas en América Latina y Europa.

#### -GESTIÓN URBANÍSTICA Y POLÍTICAS URBANAS.<sup>6</sup> Describir los elementos del modelo de gestión de política de suelo: la forma de tenencia, dominio de la propiedad, mecanismos de gestión, proceso de urbanización, gestión de costes y su repercusión, formación de rentas y plusvalías urbanas, patrimonio del suelo público y otras formas de tenencia. Bases y nociones

<sup>4</sup> Coordinador: Francesc Peremiquel Lluch.

<sup>5</sup> Coordinador: Miquel Roa López.

<sup>6</sup> Coordinador: Ferran Navarro Acebes.

de la gestión urbanística, economía urbana y su articulación en procesos de gestión y transformación de la ciudad, con base en la legislación española y con referencia a otras normativas regionales; enfocando los conocimientos adquiridos en formulaciones concretas y aplicables en las ciudades latinoamericanas, partiendo del análisis comparativo de las capacidades de las ciudades intermedias de definir políticas urbanas y de suelo.

-PRODUCCIÓN SOCIAL DEL HÁBITAT. Vivienda Progresiva en Ciudad Progresiva.<sup>7</sup>

Transferencia de tecnologías apropiables como posibles soluciones a las necesidades de producción de vivienda de bajo coste y con criterios de sostenibilidad; el taller de tecnologías se centra específicamente en las tecnologías “duras” para la construcción de vivienda social, pero hace referencia a las necesidades tecnológicas “blandas” (gestión, participación, formación, capacitación y economía).

- Desigualdad (en los distintos aspectos de la realidad humana y, en concreto, en la oportunidad de acceder al hábitat humano y calidad del mismo). Relación con sostenibilidad, resiliencia y transición.
- Hábitat humano, como concepto que abarca el de ciudad y una evolución de la idea de la misma: ciudad como todo el territorio donde se asienta, no solamente lo edificado y, por lo tanto, relación entre lo “edificado” y lo “rural”.
- Formas de diseño, control, seguimiento de la ciudad. Superación del concepto de planeamiento como único método. Posibilidad del seguimiento continuo (El documento + equipo de seguimiento como instrumento del equipo que realiza transformaciones en el hábitat).
- Sobre ordenación del suelo en asentamientos informales como instrumento para la integración de los barrios a escala metropolitana. Sobre la “estrategia y la norma”.<sup>8</sup>

-PROCESOS PARTICIPATIVOS. Actores Urbanos y Planificación Participativa.<sup>9</sup>

Confrontar en tiempo real una situación compleja de la ciudad, con la ob-

<sup>7</sup> Coordinador: Pedro Lorenzo Gállego.

<sup>8</sup> Coordinadora: María Isabel Espinosa Marturet.

<sup>9</sup> Coordinadoras: María Herrero Canela, Berta Cendrós Ollé

ligación de “salir de los planes” para discutir in vivo con los habitantes y en particular con los afectados por la planificación urbana, preparando y fortaleciendo aptitudes del profesional de la ciudad para comunicar ideas, proyectar y al mismo tiempo atender e intervenir en casos de impacto, involucrando al afectado en la construcción de nuevas ideas y proyectos; buscando identificar nuevos procesos de creatividad social urbana específica, vinculando experiencias e innovando en propuestas comunes que abarquen y cubran las demandas de los diversos actores sociales de la ciudad.

-METABOLISMO SOCIAL, SOSTENIBILIDAD. Agenda Local 21 y Cambio Climático. COORDINADOR: Marc Montlleó Balsebre

La realidad urbana desde una perspectiva sistémica, integrando los subsistemas ambientales, sociales, económicos y políticas aplicadas desde la institución local, a través de nuevas metodologías y herramientas para afrontar procesos de análisis de la sostenibilidad local de manera integrada a través de indicadores y agendas locales 21.

La población mundial en las ciudades seguirá creciendo, fijarnos en aquellas áreas metropolitanas que hayan conseguido desacoplar el crecimiento como polo económico y social y hayan conseguido reducir el consumo de recursos (agua, materiales), y a su vez hayan reducido el consumo de energía y la reducción de emisiones es sin lugar a duda un reto que debemos considerar. Fijarnos en cómo funcionan las ciudades desde el punto de vista metabólico, comprender los principales ciclos residuos, agua, energía, así como los retos del futuro que nos puede deparar el cambio climático. Cómo hacer las ciudades más resilientes, preparadas para los impactos asociados al cambio climático.

Por otro lado incorporar el concepto de matriz territorial como base para la planificación así como el de infraestructura verde para establecer una base sólida que favorezca ciudades con una estructura potente de soporte a la biodiversidad, eso acerca la naturaleza a un hábitat artificial, generado por el hombre, aportándole así mayor capacidad de adaptación.

-GESTIÓN DE PROYECTOS. Recursos y Financiación de Proyectos en el Mundo Local.<sup>10</sup>

A partir de casos de estudio concretos, de ciudades como: Quito, Montevideo, La Paz, Asunción, Tegucigalpa, etc. y también Barcelona, descubrir el papel inductor que puede jugar el municipio para conseguir el proyecto

<sup>10</sup> Coordinador: Eduard Rodríguez i Villaseca

de ciudad deseado, a través del estímulo y la gestión de los recursos de que dispone. Para lo cual, además de las herramientas habituales utilizadas corrientemente, los entes locales deben movilizar otros instrumentos o mecanismos, directos e indirectos, que surgen de la concertación entre sectores que facilitan y enriquecen la negociación.

Los gobiernos locales perciben una mínima parte de los recursos que generan. La riqueza productiva de las principales economías mundiales avanzadas reposa en las ciudades. La ciudad de Madrid que contribuye en la producción del Estado en un 12% (según el anuario Análisis Socioeconómico Madrid 2014) y cuenta con 5.090 millones anuales un 1,2% del presupuesto nacional (en 2014 fue de 423.231 Millones de euros) Es más tan sólo una parte de los recursos municipales son aportaciones del Estado.

Las actividades que en la ciudad se generan precisan de suelo urbano, cuya producción está limitada por su propia naturaleza y en la mayoría de las ciudades de nuestro entorno por las limitaciones urbanísticas. Sin embargo estas mismas limitaciones urbanísticas son la única garantía para conseguir un entorno urbano sostenible. Es más, cuanto mejor medio urbano se consigue, más demanda de implantación de nuevos servicios, más atractivo para una nueva población y en definitiva, mayor requerimiento de suelo, es decir incremento de su valor.

Líneas de investigación:

- ¿Cómo conseguir que las ciudades consigan mayores recursos para cubrir las necesidades de una población creciente y diversa?
- ¿Cuáles son los recursos que están al alcance de los municipios para autofinanciarse?
- ¿Quiénes deben de participar en el reparto de beneficios y cargas de la ciudad consolidada? ¿Son estos beneficios y cargas medibles?

-URBANISMO INCLUSIVO: EL MÉTODO DEL PLAN BASE.  
COORDINADOR: Josep M<sup>a</sup> Llop Torné

Centrado en el estudio de las ciudades intermedias, la red UIA-CIMES constata los menores recursos económicos y técnicos que disponen este tipo de ciudades para su desarrollo urbano. Sin embargo, del mismo modo que las otras ciudades que disponen de esos recursos, estas necesitan de instrumentos de planificación para orientar el desarrollo sostenible y estratégico. De esta constatación surge la iniciativa del Plan Base, un documento a la vez sencillo

y flexible, puesto que su realización no exige medios importantes y permite a esas ciudades hacer un estado de la cuestión de su desarrollo urbano, conducir una reflexión y definir las propuestas sobre las actuaciones prioritarias.

Los cursos-talleres del “Plan Base” que desarrolla este Master y también la Cátedra UNESCO UdL CIMES, tienen como objetivo usar este tipo de plan integral para potenciar el rol de las Ciudades Intermedias y que la urbanización mejore y genere desarrollo. Urbanización integral que abarca tanto el espacio urbano de las ciudades o núcleos como de las áreas rurales o territoriales vinculadas. Dado que estas ciudades juegan un papel principal como focos y nodos en las redes urbanas y territoriales.

El Plan Base pretende ser un instrumento para llevar a cabo una planificación integral, urbanística y física, combinando criterios de desarrollo sostenible y estratégico, que favorezca la actividad humana, tanto en su vertiente económica perdurable, la vivienda cumpliendo las condiciones básicas de habitabilidad, el transporte y la accesibilidad para todos. Combinando urbanización y desarrollo en el plan urbanístico.

El Plan Base debe dar respuestas y/o propuestas a los temas básicos, espaciales o urbanísticos y de programa o estratégicos, del desarrollo sostenible de la ciudad y su territorio. Pero, la característica esencial es que sea simple, para que sea legible, a fin de que el modelo de urbanización sostenible pueda ser entendido por una gran mayoría de la población. Tanto de la ciudad (urbana) como del territorio vinculado (rural o territorial). Esta forma sencilla y legible debe facilitar tanto la gobernabilidad como la gestión del propio plan base.<sup>11</sup>

**El Observatorio del Desarrollo Urbano y Territorial (ODUT)<sup>12</sup> como plataforma para la investigación urbana territorial y Red de profesionales del máster.**

El Observatorio del Desarrollo Urbano y Territorial (ODUT), una iniciativa del Máster de Desarrollo Urbano y Territorial – Gestión y Transformación de Ciudades (MDUT) de la Fundación Politécnica de Catalunya (FUPC), pretende ser un espacio transmisor de conocimientos y de experiencias recientes con alto contenido formativo, además de consolidar una red de profesionales

<sup>11</sup> Para mayor información consultar la plataforma del Plan Base en: [www.baseplan.udl.cat](http://www.baseplan.udl.cat)

<sup>12</sup> Para mayor información consultar la plataforma del MDUT en: <https://desarrollourbanoyterritorial.duot.upc.edu/ca/content/presentaci%C3%B3n-mdut>

involucrados en la temática de las ciudades y territorios. Surge de la necesidad de contraponer realidades europeas y latinoamericanas, para poder comprender y traducir en positivo realidades heterogéneas, planteando el desafío de poder proyectar soluciones nuevas que respondan a realidades específicas donde los alcances tienen diferentes límites y los recursos escalas incompatibles.

La creatividad, el trabajo comunitario y la imaginación se convierten en herramientas fundamentales para lograr aminorar las diferencias y realizar propuestas prácticas ajustadas a una realidad específica y con los recursos existentes, sin que esto afecte la calidad, la eficiencia y la eficacia. Incentivar y promover la transmisión Sur-Sur, para de esta manera contribuir al desarrollo, la investigación y el intercambio de conocimientos en el campo del Ordenamiento Territorial y el Urbanismo a través del estudio del metabolismo de las ciudades en la actualidad.

El objetivo principal del observatorio es implementar un instrumento de cooperación entre profesionales, organismos e instituciones relacionadas con la gestión y transformación de las ciudades en los países en desarrollo.

Otros objetivos son:

- Conformar una base de datos de buenas prácticas urbanas en los países en desarrollo, con la intencionalidad de incentivar la transferencia Sur-Sur.

- Crear una base de datos de redes y enlaces de interés en diferentes temáticas de la práctica del proyecto de ciudad, la planificación territorial y la gestión urbana (Instituciones de cooperación, investigación, estudios especializados, redes de ciudades, organismos oficiales, ONG's, movimientos sociales, etc.) para facilitar la consulta a espacios especializados de manera ágil y con la garantía de encontrar documentación fidedigna y de alta calidad.

- Estructurar una red de profesionales involucrados en la temática de las ciudades y el territorio, investigadores, docentes, profesionales del sector público y privado que desarrollen actividades o tengan interés en la temática.

- Contar con una bibliografía revisada y recomendada por expertos de las diferentes áreas temáticas del Ordenamiento Territorial y el Urbanismo.

- Ofrecer un glosario técnico especializado sobre la temática de las ciudades y el desarrollo urbano y territorial.

- Facilitar al visitante la búsqueda especializada de sitios webs, documentación e información, contactos profesionales ya sean por temáticas, regiones/países u organizaciones vinculadas. Facilitar al visitante información actualizada sobre la agenda de actividades de la temática urbana y territorial en el mundo, a través de noticias y almanaque de eventos.

Nuestro espacio de investigación Research by doing se configura también a partir de la red de alumni, que configuran un verdadero equipo de expertos que se extiende ya por múltiples Gobiernos Nacionales y locales, administraciones públicas y organizaciones no gubernamentales, así como en el sector privado y en muchos ámbitos profesionales y académicos, con distintas funciones como "Hacedores de ciudad y territorio" para las Nuevas Agendas Urbanas que demandan la situación contemporánea.